

RAPPORT FINANCIER 2024





Le réseau des associations de solidarité internationale

Siège : 50 rue des Tournelles - 75003 PARIS Bureaux : 126 boulevard MacDonald - 75019 PARIS



Table des matières

MOT DE LA TRÉSORIÈRE	3
PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS 2024	∠
RESULTAT 2024	5
CHARGES 2024	6
PRODUITS 2024	7
Eléments essentiels 2024	8
Analyse des charges 2024	8
Analyse des produits en 2024	g
Conclusions	10
BUDGET PREVISIONNEL 2025	15
LEXIQUE	17





L'année 2024 a été marquée par des défis importants dans la gestion financière de notre réseau. Malgré une mobilisation constante des équipes et des membres, nous clôturons l'exercice avec un résultat négatif de 48 481 €, soit environ 5 % du budget annuel.

Ce déficit s'explique par plusieurs facteurs : des difficultés dans le suivi des dépenses et la consommation des subventions liées à la défaillance puis au changement de cabinet comptable, une augmentation de la masse salariale non compensée par les produits, et un investissement stratégique dans le développement de notre site internet.

Ces éléments, bien que contraignants, traduisent aussi notre volonté de renforcer nos outils, notre visibilité et notre capacité d'action. Ils nous invitent à etayer nos procédures internes, à anticiper davantage les évolutions budgétaires, et à poursuivre le travail de structuration engagé ces dernières années.

Je tiens à saluer et remercier l'engagement des équipes dans la gestion quotidienne, leur réactivité face aux imprévus, et leur souci constant de transparence. Ce bilan est un point d'étape, mais également un levier pour penser collectivement les ajustements nécessaires à la pérennité de notre projet.

Je reste disponible pour échanger sur ces éléments et accompagner les réflexions à venir.

Méline Péron

Trésorière du réseau Engagé·e·s et Déterminé·e·s



PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS 2024

L'année 2024 d'Engagé∙e·s & Déterminé∙e·s se clôture avec un résultat négatif 48 481 euros.

Ce résultat amène à une situation nette de l'association de 29 019 euros fin 2024.

L'année 2024 a eu lieu dans la continuité de la précédente, ne permettant pas de lever de nouveaux projets, mais permettant de mener à bien et de clôturer ceux en cours. Il faut remarquer que la subvention AFD liée au projet SMA-ECSI a été renouvelée pour une seconde phase triennale en octobre, dont la phase d'action s'étendra jusqu'à octobre 2024.

Cette année a toutefois connu son lot de difficulté dans notre pôle de gestion, autant au moment de sa clôture que de son suivi. Des difficultés avec notre cabinet comptable nous ont poussé à transférer notre dossier à un autre prestataire en septembre dernier, occasionnant le transfert de données incomplètes vers le nouvel expert-comptable. L'instabilité dans le suivi s'est poursuivie après la fin de l'exercice, avec un changement de responsable administratif rendu difficile par l'accumulation d'un important retard dans la gestion (paiements, imputation des dépenses, suivi des produits, reporting et audit) rendant par conséquent difficile la juste analyse des dépenses réalisées en 2024, conduisant ultérieurement à un constat de déficit important sur l'année, notamment dû à la régularisation d'erreurs sur les années précédentes.

L'année 2025 se donne ainsi pour objectifs de rétablir prioritairement un équilibre financier, voire un renflouement des caisses, au moyen de la mise en place d'outils de suivi efficace pour ajuster l'ampleur des projets menés et montrer que les écueils financiers rencontrés sur l'année 2024 tiennent de difficultés conjoncturelles et non structurelles, réaffirmant la viabilité financière de l'association.

Si les temps qui courent connaissent leurs lots de contractions économiques, et que l'inflation, la difficulté croissante d'obtenir des financements et que ceux-ci ont une tendance à la baisse même lorsqu'ils sont obtenus, Engagé·e·s et Déterminé·e·s fait le choix de multiplier la recherche de nouveaux financements, mais également de passer au crible l'ensemble de ses projets pour une gestion plus rigoureuse et l'élimination des éventuels projets déficitaires pour l'association.

Les chiffres montrent toutefois un budget global en hausse, laissant espérer davantage de marge sur la limitation des charges.

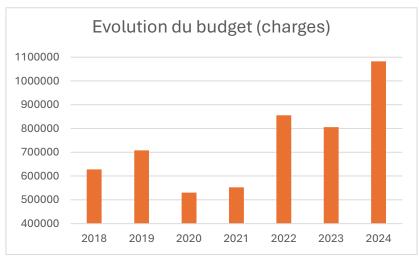


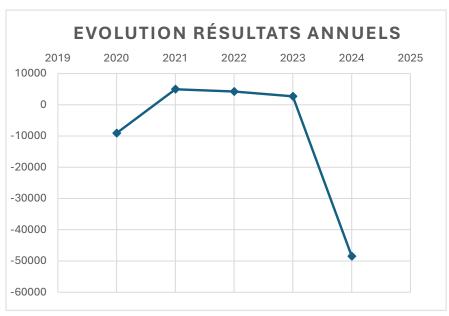
Total Charges exploitation	1 072 912
Total Produits d'exploitation	889 157
Total Charges Hors report de subventions et provisions	924 141
Total produits corrigés	1 030 104
Total Charges financières	-
Total Produits financiers	3939
Total Charges exceptionnelles	8962
Totales Produits exceptionnels	-
RESULTAT D'EXPLOITATION	-42 808€

Résultat NET	-48 481€
--------------	----------

Résultat négatif de 48 481 euros.

Situation nette de l'association : 29 019 euros





Le réseau des associations de solidarité internationale

Siège : 50 rue des Tournelles - 75003 PARIS Bureaux : 126 boulevard MacDonald - 75019 PARIS



	2024					2023	2022
CHARGES	TOTAL	SMA	Place Aux Jeunes	AUT	FCT	TOTAL	TOTAL
TOTAL	1 082 202,82	630 693,25	166 130,37	136 990,92	148 388,28	805 633,11	841 678,8
	319 730,39	175 683,65	7 055,82	136 990,92	-	309 908,86	346 619,18
Structuration régionale	69 524,57 €	67 068,49	238,00	9.	9	66 107,29	42 816,77
Coordination VSC	-	2 218,08	-	-	-	7 343,21	7 731,81
Renforcement de la connaissance du réseau	-	-	-	-	-	-	-
Animation du réseau à l'échelle locale et régionale	24 219,22	23 981,22	238,00	-	-	10 321,62	11 352,53
Rencontres inter-régionales	8 274,82	8 274,82	-	-	-	202,14	-
Animation du réseau à échelle nationale	5 523,93	5 523,93	-	-	-	35 592,59	9 331,07
Animation du réseau à echelle internationale	29 288,52	29 288,52	-	-	-	12 647,73	14 401,36
Devenir l'interlocuteur jeune de référence sur les enjeux	7000						
d'ECSI et de SI	166 681,58	25 392,87	4 708,71	136 580,00	*	157 455,47	160 628,42
Coordination VSC	-	-	-	-	-	688,61	645,48
Création d'outils	4 156,00	4 156,00	-	-	-	2 574,20	27 741,81
Valorisation des pratiques - Jeunesses	3 763,24	215,00	3 548,24	-	-	1 955,59	3 633,10
Soutien technique et financier des projets de SI et d'ECSI	150 716,05	14 136,05		136 580,00	-	136 930,06	96 937,51
Campagnes plaidoyer E&D	8 046,29	6 885,82	1 160,47	-	-	15 307,01	31 670,52
Accompagnement, formation, renforcement	13 033,74	11 989,93	1 043,81			23 780,91	68 114,15
Coordination	13 033,74	11 505,55	-		12	23700,31	00 114,15
Accompagnement : sensibilisation auprès de non initiés	418,71	418,71			-	112,55	672,30
			-	-	-		
Formation Accompagnement Projets de SI	10 914,90	10 914,90	les I	100	100	8 577,24	7 044,88
Formation - Objectif Pro	228,00	228,00	-	-	-	105,00	22 733,31
Formation - Renforcement parcours d'engagement	428,32	428,32	-	-	-	864,52	286,46
Formation - Accompagnement OSC	1 043,81	-	1 043,81			14 121,60	37 377,20
Développer le réseau à l'échelle européenne et internationale	70 490,50	69 014,28	1 065,30	410,92	-	62 565,19	75 059,84
Coordination		-	-	-	-		
Consolidation et développement nouveaux partenariats	2 271,79	1 206,49	1 065,30	-	-	119,55	917,40
Renforcer l'engagement des jeunes via le numérique	55 249,31	55 249,31	-	-	1-1	44 676,84	56 482,24
Construction d'un réseau internation	12 558,48	12 558,48	-	-	19	17 477,80	16 702,77
Participation programmes internationaux	410,92	-	-	410,92	-	291,00	957,43
2 - Etudes évaluation audit	34 332,00	3 850,00	30 482,00	-		13 500,00	21 955,00
Evaluation		-	-	-	Table 1	13 500,00	11 500,00
Audit	34 332,00	3 850,00	30 482,00	-	-		10 455,00
3-Frais généraux	572 713,09	351 750,60	79 230,55	-	141 731,94	469 525,36	463 665,42
Frais généraux de fonctionnement	572 713,09	351 750,60	79 230,55	-	141 731,94	469 525,36	463 665,42
Achats et services	1017,60	575,19	-	-	442,41		
Charges extérieures	36 015,19	4 772,49	3 101,10	-	28 141,60		
(dont location de locaux)	31010	3 101,10	3 101,10	-	24 807,80		
Personnel extérieur	2 714,00	-	- 1	- 1	2 714,00		
Honoraires et intermédiaires	45 463,20	26 746,80	- 1	- 1	18 716,40		
Frais de mission (transport, restauration, hébergement)					17 203,79		
riais de mission (transport, restauration, nepergément)	18 295.63	1 091.84					
	18 295,63	1 091,84	2 019 09				
Frais postaux généraux et télécom	4 190,04	2 154,32	2 019,09		16,63		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires	4 190,04 1 705,07	2 154,32 1 705,07	2 019,09	-	16,63 -		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs	4 190,04 1 705,07 2 454,60	2 154,32 1 705,07 900,00	-	-	16,63 - 1 554,60		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56	2 019,09 - - - 73 582,34	-	16,63 -		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52	73 582,34		16,63 - 1554,60 51309,69		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56	-	-	16,63 - 1554,60 51309,69		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00 7 204,06	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64	73 582,34 228,03	-	16,63 - 1554,60 51309,69 2090,33 7204,06		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles Dotation aux amortissements	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00 7 204,06 20 921,22	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64	73 582,34	-	16,63 - 1554,60 51309,69		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles Dotation aux amortissements - dont provision pour perte sur subvention AFD-SMA	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00 7 204,06 20 921,22 15000	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64 - 19 335,68	- - 73 582,34 228,03 - 300,00		16,63 - 1554,60 51309,69 2090,33 7204,06 1285,54		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles Dotation aux amortissements - dont provision pour perte sur subvention AFD-SMA Impôts sur les intérêts bancaires	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00 7 204,06 20 921,22 15000 329,48	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64 - 19 335,68 15000	73 582,34 228,03 - 300,00		16,63 - 1554,60 51309,69 2 090,33 7 204,06 1 285,54		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles Dotation aux amortissements - dont provision pour perte sur subvention AFD-SMA Impôts sur les intérêts bancaires Formation des salarié-e-s	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00 7 204,06 20 921,22 15000 329,48	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64 - 19 335,68	- - 73 582,34 228,03 - 300,00		16,63 - 1 554,60 51 309,69 2 090,33 7 204,06 1 285,54 329,48 10 723,41		
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles Dotation aux amortissements - dont provision pour perte sur subvention AFD-SMA Impôts sur les intérés bancaires Formation des salatié-e-s 4-Frais de gouvernance	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00 7 204,06 20 921,22 15000 329,48 10 723,41 6 656,34	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64 - 19 335,68 15000	73 582,34 228,03 - 300,00		16,63 - 1554,60 51 309,69 2 090,33 7 204,06 1 285,54 329,48 10 723,41 6 650,34	12 698,89	9 439,2
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles Dotation aux amortissements - dont provision pour perte sur subvention AFD-SMA Impôts sur les intérêts bancaires Formation des salarié-e-s 4-Frais de gouvernante Assemblée Générale	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 336,00 7 204,06 20 921,22 15000 329,48 10 723,41 6 656,34 2 773,20	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64 - 19 335,68 15000	73 582,34 228,03 - 300,00		16,63 1554,60 51 309,69 2 090,33 7 204,06 1 285,54 329,48 10 723,41 6 555,24 2 773,20	12 698,89	9 439,20
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles Dotation aux amortissements - dont provision pour perte sur subvention AFD-SMA Impôts sur les intérêts bancaires Formation des salarié-e-s 4-frais de gouvernance Assemblée dénérale Conseils d'administration, réunions du bureau et commissions	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00 7 204,06 20 921,22 15000 329,48 10 723,41 6 656,34 2 773,20 3 883,14	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64 - 19 335,68 15000	- 73 582,34 228,03 - 300,00		16,63 - 1554,60 51 309,69 2 090,33 7 204,06 1 285,54 329,48 10 723,41 6 650,34	12 698,89	9 439,70
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles Dotation aux amortissements - dont provision pour perte sur subvention AFD-SMA Impôts sur les intérêts bancaires Formation des salarié-e-s 4-Frais de gouvernance Assemblée Générale Conseils d'administration, réunions du bureau et commissions Reports de subventions - Engagements à réaliser	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00 7 204,06 20 921,22 15,000 329,48 10 723,41 6 656,34 2 773,20 3 883,14	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64 - 19 335,68 15000	- 73 582,34 228,03 - 300,00 49 362,00		16,63 1554,60 51 309,69 2 090,33 7 204,06 1 285,54 329,48 10 723,41 6 555,24 2 773,20	12 695,89	9 439,20
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles Dotation aux amortissements - dont provision pour perte sur subvention AFD-SMA Impôts sur les intérêts bancaires Formation des salarié-e-s 4-frais de gouvernance Assemblée Générale Conseils d'administration, réunions du bureau et commissions Reports de subventions - Engagements à réaliser Erasmus + KA2 - Influencer les politiques de la jeunesse	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00 7 204,06 20 921,22 15000 329,48 10 723,41 6656,24 2 773,20 3 883,14 148 771,00 49 362,00	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64 - - 19 335,68 15000	- 73 582,34 228,03 - 300,00		16,63 1554,60 51 309,69 2 090,33 7 204,06 1 285,54 329,48 10 723,41 6 555,24 2 773,20	12 695,89	9 439,20
Frais postaux généraux et télécom Services bancaires Divers services extérieurs Charges de personnel - dont volontaires en service civique Autres charges de gestion courante Charges exceptionnelles Dotation aux amortissements - dont provision pour perre sur subvention AFD-SMA Impôts sur les intérêts bancaires Formation des salarié-e-s 4-Frais de gouvernance Assemblée Générale Conseils d'administration, réunions du bureau et commissions Reports de subventions - Engagements à réaliser	4 190,04 1 705,07 2 454,60 416 143,59 13405,52 5 536,00 7 204,06 20 921,22 15,000 329,48 10 723,41 6 656,34 2 773,20 3 883,14	2 154,32 1 705,07 900,00 291 251,56 13405,52 3 217,64 - 19 335,68 15000	- 73 582,34 228,03 - 300,00 49 362,00		16,63 1554,60 51 309,69 2 090,33 7 204,06 1 285,54 329,48 10 723,41 6 555,24 2 773,20	12 698,89	9 439,20



PRODUITS	TOTAL	SMA	Place Aux Jeunes	AUT	FCT	TOTAL 2023	TOTAL 2022
TOTAL	1 033 742,89	630 978,18	193 615,73	147 565,48	61 583,50		
Ressources propres	31 702,91	6 456,59	16 000,00	5 565,48	3 680,84	39 415,03	19 639,45
Cotisations des associations membres	2 660,00	2 660,00	-	4		3 185,00	3 020,00
Produits des activités '(participation aux événements E&D)						3 231,50	1 780,25
Participation projet partenaires	5 223,00		-	-	5 223,00	14 200,00	5 750,00
- dont participation au projet Tout le Monde s'en Fout)	-	5000					
Activités annexes (formations)	4 241,70	3 641,70	600,00	-	-	1 745,00	8 087,60
Produits divers de gestion courantes	1 387,27	154,89	-	-	- 1 542,16	17 053,53	1 001,60
Refacturation de mise à disposition RH	5 565,48	-	-	5 565,48			
Participations au consortium Place aux Jeunes	17 959,00	2 559,00	15 400,00	-1		•1	
Fiancements privés	2 559,00	2 559,00				13 071,00	36 286,19
Subventions privées - ONG	2 559,00	2 559,00		21		12 956,00	24 682,00
Fondations privées							1 000,00
Dons, mécénat						115,00	10 604,19
Financements d'origine publique	953 018,02	621 962,59	177 615,73	142 000,00	11 439,70	780 895,71	657 419,95
Nationaux	653 295,48	322 240,04	177 615,73	142 000,00	11 439,70		
AFD - SMA ECSI 21-24 (reprise)	267 280,04	267 280,04				375 428,55	277 546,00
AFD - SMA ECSI 24-27	63 500,00		63 500,00				
AFD - PAJ 22-25 (reprise)	114 115,73		114 115,73				
DJEPVA	25 000,00	25 000,00	-	-	-	25 000,00	25 000,00
FDVA	9 900,00	9 900,00	-	-	-	13 500,00	13 500,00
Ministère Enseignement Sup et Recherche	20 000,00	20 000,00	-	-	-	20 000,00	20 000,00
Fonjep - dispositif JSI	142 000,00		-	142 000,00	-	126 300,00	77 216,97
Asp - Agence service civique	11 499,70	60,00	-	-	11 439,70	9 123,36	9 609,98
Internationaux	281 722,54	281 722,54	-	÷			
ERASMUS+	281 722,54	281 722,54	-	-	18	193 543,80	185 047,00
Echange de jeunes-KA1	63 636,91						
Echange de jeunes-KA1 RECIT	63 636,91	63 636,91	-	4	-		
Participation des jeunes	112 721,00						
Projet Voi(x)-SI	112 721,00	112 721,00	-	-			
Partenariats de coopération	105 364,63						
Projet Connexions	105 364,63	105 364,63	-	-	-		
Collectivités	18 000,00	18 000,00				18 000,00	19 500,00
Mairie de Paris - Initiatives étudiantes	18 000,00	18 000,00	-	-	-	18 000,00	18 000,00
Aides liées à l'emploi	42 824,00		-	+	42 824,00	55 987,66	98 820,92
FONJEP Jeunesse & Sport	21 324,00	-	-	-	21 324,00	21 321,00	21 321,00
Formation professionnelle				-			1 500,00
Aide unique employeurs apprentissage	21 500,00				21 500,00	34 666,66	15 999,92
						0	
Repris de provisions	-				-		76 051,23
Reprise provisions pour perte	-				-		76 051,23
Reprise provisions sur charges			-	-	-		
Produits financiers	3 638,96				3 638,96	2 758,89	1 175,33
Rémunération Compte sur livret et Livret A rémunéré	3 638,96		-	-	3 638,96		

	2 024,00	2 023,00	2 022,00
VALORISATION	20 401,95	102 556,92	133 112,46
Bénévolat	15 395,00	9 626,92	76 500,00
Contributions en nature / Mise à disposition	5 006,95	92 930,00	56 612,46



Eléments essentiels 2024

Analyse des charges 2024

Les charges 2024 sont comparables sur le plan des activités avec les années précédentes, avec quelques variations dues à l'avancement des phases des différents projets.

L'axe 1 présente des dépenses en apparence tout à fait comparables avec celles de l'année précédente. En réalité, les frais de service civique (environ 7000€ en 2022 et 2023, 15000€ en 2024) ont augmenté et ont été redistribués vers la ligne Masse salariale dans les frais de fonctionnement. Compensant le déplacement de cette ligne vers la masse salariale, les frais liés à l'animation du réseau, dont les QG, rassemblements ponctuels de tous les services civiques sont passés d'environ 11k€ à 24k€, de même que l'animation à l'internationale, passée d'environ 13k au double, du fait de l'organisation de deux échanges de jeunes sur l'année civile contre un seul les années précédentes.

L'axe 2 montre également peu de variation au global, sinon une légère hausse due au bon résultat des parrainages JSI, E&D étant l'intermédiaire du FONJEP chargée de suivre les dossiers parrainés.

L'axe 3 voit ses charges baissées suite à la fin de projets sur la partie des formations liées à l'accompagnement des OSC.

L'axe 4 reste en bonne cohérence avec les années précédentes.

L'essentiel des augmentations réside donc dans les frais de fonctionnement.

D'abord par une masse salariale en hausse. La création fin 2024 d'un poste de chargé de mission et le développement des alternances ainsi que le basculement des services civiques sur ce poste de dépense (justifiée par la lecture comptable de leurs indemnités), ainsi que la mise en place d'un système de tickets restaurant, passant donc de 389k€ à 419k€, soit 40k€ d'augmentation sur la ligne.

La refonte du site a également pesé sur la balance avec 26k€ investis dans l'outil. Enfin, une provision de 15k€ a été prise pour la sous-consommation de la subvention SMA-ECSI 21-24. L'audit mené sur la subvention a depuis montré que cette provision était au-dessus du réel, avec un total de 5159€92. Une reprise de provision pourra donc être prise en 2025.

Enfin, nous enregistrons une charge exceptionnelle de 7204€ correspond à la régularisation du compte caisse depuis deux ans. Les dépenses en espèce n'étaient pas correctement suivies et documentées, menant à un écart important entre la réalité et la valeur sur les comptes alimentée par les différents retraits d'espèce.

Au niveau des reports de subvention, nous reportons les fonds de trois projets ERASMUS + sur 2025, dont un sur le projet Place aux Jeunes.

Les charges d'activités représentent 30% en 2024 contre 38% du budget en 2023.

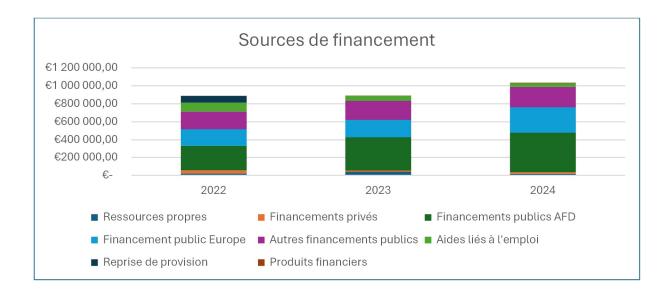


Analyse des produits en 2024

De même que les charges, les ressources d'E&D au cours de l'année 2024 ont aussi augmenté.

Suivant le calendrier des projets, nous avons pu affecter davantage de financements AFD et Erasmus + à l'année 2024, passant de 568k€ en 2023 à 726k€ en 2024 sur le cumulé des deux.

Avec un peu moins d'aide à l'emploi, nous peinons toutefois à atteindre les objectifs en termes d'optimisation à ce niveau.





Afin d'expliquer le résultat, les éléments suivants sont à considérer :

- La régularisation du solde de caisse, qui a un impact de -7 K€.
- La perte s'explique principalement par :
 - o La hausse de la masse salariale (cotisations patronales incluses) : -65 K€
 - o La refonte du site internet : -26 K€
 - o L'augmentation des cotisations : -22 K€
 - o Non compensées par la hausse des produits nets : +76 K€
 - o Divers: -6 K€

Si l'essentiel de ces charges additionnelles avaient bien été provisionnée, l'augmentation des recettes n'a pas suivi autant qu'il avait été escompté au moment de dresser le budget.

Engagé·e·s et Déterminé·e·s clôture une année 2024 douloureuse, marquée par les erreurs de gestion et le rattrapage de difficultés héritées d'années précédentes. Toutefois, le déficit annoncé reste un marqueur conjoncturel. Si les causes de ces difficultés sont multifactorielles et ont depuis été travaillées, il faut aussi mentionner que nous continuons de progresser vers un rééquilibrage, qu'il s'agisse de trouver de nouveaux partenaires, de ressources non réclamées en 2024 et récupérables en 2025 (notamment sur le PIEED), de nouveaux bailleurs et de limiter les charges dispensables. Nous restons convaincus de la viabilité du modèle à l'issue de cette année.

Bilan actif

			31/12/2024		31/12/2023
		Brut	Amort. Prov.	Net	Ne
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
	Frais d'établissement				
	Frais de recherche et de développement				
	Donations temporaires d'usufruit				
	Concessions, brevets, licences, marques,	2 916	1 742	1 175	2 91
	Immobilisations incorporelles en cours				-75
	Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
۰Ш	Terrains				
SILIS	Constructions				
MOE	Installations techniques, matériel,				
∑	Autres immobilisations corporelles	15 697	12 419	3 278	3 49
ACTIF IMMOBILISÉ	Immobilisations corporelles en cours				
4	Avances et acomptes				
	BIENS REÇUS PAR LEGS/DONS DESTINÉS À ÊTRE CÉDÉS				
	IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
	Participations et Créances rattachées				
	Autres titres immobilisés				
	Prêts	4 844		4 844	
	Autres immobilisations financières	45		45	4
	TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)	23 502	14 161	9 341	5 70
	STOCKS ET EN-COURS				
	Matières premières				
	En-cours de production				
	Produits intermédiaires et finis				
	Marchandises				
	Avances et acomptes versés sur commandes				
LN.	CRÉANCES				
ACTIF CIRCULANT	Créances clients, usagers et comptes rattachés	15 425	300	15 125	7 52
SIRC	Créances reçues par legs ou donations				
H.	Autres créances	285 566	6 060	279 507	399 40
AC	Capital souscrit appelé non versé				
	VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT				
	Actions propres				
	Autres titres et instruments de trésorerie	1 479		1 479	1 47
	DISPONIBILITÉS	328 565		328 565	531 10
	CHARGES CONSTATÉES D'AVANCE	677		677	34
	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	631 713	6 360	625 354	939 85
	TO THE TO THE OHIO DETUTE (II)				
	Frais d'émission des emprunts (III)				
	The second secon				

FINACOOP NOUVELLE-AQUITAINE 5/30



ENGAGE.E.S ET DETERMINE.E.S

Bilan passif

		31/12/2024	31/12/2023
		Net	Ne
	FONDS PROPRES SANS DROIT DE REPRISE	52 811	52 81:
	Fonds propres statutaires		
	Fonds propres complémentaires	52 811	52 81
	FONDS PROPRES AVEC DROIT DE REPRISE		
	Fonds statutaires		
	Fonds propres complémentaires		
S	Écarts de réévaluation		
FONDS PROPRES	RÉSERVES		
PR(Réserves statutaires ou contractuelles		
NDS	Réserves pour projet de l'entité		
9	Autres réserves	80 000	80 000
	REPORT À NOUVEAU	-55 331	-58 01:
	EXCÉDENT OU DÉFICIT DE L'EXERCICE	-48 461	2 680
	FONDS PROPRES CONSOMPTIBLES		
	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
	TOTAL FONDS PROPRES (I)	29 019	77 48
S)	Avances conditionnées		
AUTRES F.P.	Produit des émissions de titres participatifs		
₹	TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (I BIS)		
	Fonds reportés liés aux legs ou donations		
	Fonds dédiés reportés	302 898	664 51
	TOTAL FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS (II)	302 898	664 51
	Provisions pour risques		
PROV.	Provisions pour charges	15 000	
D.	TOTAL PROVISIONS (III)	15 000	
	Emprunts obligataires convertibles		
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit		
	Emprunts et dettes financières diverses		
	Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés	44 932	51 44
DETTES	Dettes des legs ou donations		
DET	Dettes fiscales et sociales	151 936	32 26
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
	Autres emprunts obligataires		
	Autres dettes	90 910	84 95
	Produits constatés d'avance		34 90
	TOTAL DETTES (IV)	287 778	203 56
	Écarts de conversion passif (V)		
гота	L PASSIF (I+ II + III + IV + V)	634 695	945 560

FINACOOP NOUVELLE-AQUITAINE 6/30



Compte de résultat

		31/12/2024	31/12/2023
		Net	Net
	Cotisations	2 660	3 185
	Total des ventes de biens et services	25 490	
	Vente de biens		
	dont ventes de dons en nature		
	Ventes de services	25 490	
z	dont parrainages		
VIIO	Produits de tiers financeurs	486 994	325 70
OIT	Concours publics et subventions d'exploitation	486 994	325 70
PRODUITS D'EXPLOITATION	Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consomptible		
S D'E	Ressources liées à la générosité du public		
Ë	Dons manuels		
ROD	Mécénat		
۵	Legs, donations et assurances-vie		
	Contributions financières		
	Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges		
	Utilisations des fonds dédiés	510 388	480 34
	Autres produits	4 571	80 13
	TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	1 030 104	889 369
	Achats de marchandises		
	Variation des stocks de marchandises		
	Autres achats et charges externes	261 342	202 78
NO.	Aides financières	198 160	225 53
TAT	Impôts, taxes, et versements assimilés	5 498	5 95
20	Salaires et traitements	334 151	278 91
ÉX	Charges sociales	87 218	76 98
CHARGES D'EXPLOITATION	Dotations aux amortissements et aux provisions	3 863	3 71
ARG	Sur actif circulant : dotation aux provisions	300	2 16
CH	Pour risques et charges : dotations aux provisions	15 000	
	Report des fonds dédiés	148 771	83 62
	Autres charges	18 608	9 47
	TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)	1 072 912	889 15
ÉSU	ILTAT D'EXPLOITATION (I - II)	-42 808	21:



ARIII			
		31/12/2024	31/12/2023
		Net	Ne
	De participations		
	D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
PRODUITS FINANCIERS	Autres intérêts et produits assimilés	3 639	2 759
NC	Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges		
PRG FINA	Différences positives de change		
	Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)	3 639	2 75
	Dotations aux amortissements et aux provisions		
ERES	Intérêts et charges assimilées		
ARG	Différences négatives de change		
CHARGES FINANCIÈRES	Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
	TOTAL CHARGES FINANCIÈRES (IV)		
RÉSUI	TAT FINANCIER (III - IV)	3 639	2 75
	RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT (I - II + III - IV)	-39 169	2 97:
,, <u>;</u>	Sur opérations de gestion		
STID	Sur opérations en capital		
PRODUITS	Reprises sur dépréciations, provisions et transferts de charges		
E X	TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		
ż	Sur opérations de gestion	7 204	
GES	Sur opérations en capital		
CHARGES EXCEPTION.	Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	1 758	
OX	TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)	8 962	
RÉSUI	TAT EXCEPTIONNEL (V - VI)	-8 962	
Partici	pation des salariés aux résultats de l'entreprise (VII)		
Impôts	s sur les bénéfices (VIII)	329	29
	TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	1 033 743	892 128
	TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII + VIII)	1 082 204	889 44
EXCÉI	DENT OU DÉFICIT	-48 461	2 68
	Dons en nature	5 007	9 62
CONTRIB.	Prestations en nature		92 93
OP.	Bénévolat	15 395	
0 >	TOTAL	20 402	102 55
	Secours en nature		
⊞ <u>⊢</u>	Mise à disposition gratuite de biens	-5 007	
Z Z	Charges de prestations en nature		-9 62
CONTRIB.	Personnel bénévole	-15 395	-92 930
	TOTAL	-20 402	-102 557



BUDGET PREVISIONNEL 2025

E&D se lance sur une nouvelle année d'activité sur la lancée de l'année précédente, en visant le renouvellement de sa subvention AFD Place aux Jeunes, le lancement de deux projets européens Erasmus + : DemocraSI et Youth Speak Up.

E&D reste toutefois en 2025 à l'affût de nouvelles opportunités de projet, notamment le projet Agriculturalité, auprès d'ActionAid Sénégal.

Le budget final se stabilise un peu au-dessus d'un million d'euros.

	2025 - BUDGET PRÉVISIONNEL AU 15/09/2025						
	CHARGES	TOTAL	SMA	Place Aux Jeunes	AUT	FCT	
1- Activit	tés	461 980,85 €	267 198,05 €	78 462,80 €	114 000,00 €	2 320,00 €	
Axe 1	Structuration régionale	111 040,73 €	109 040,73 €	2 000,00 €	- €	- €	
Axe 2	Devenir l'interlocuteur jeune de référence sur les enjeux d'ECSI et de SI	219 572,32 €	46 289,52 €	58 962,80 €	114 000,00 €	320,00€	
Axe 3	Accompagnement, formation, renforcement	40 753,00 €	23 253,00 €	17 500,00 €	- €	- €	
Axe 4	Développer le réseau à l'échelle européenne et internationale	90 614,80 €	88 614,80 €	- €	- €	2 000,00 €	
2 - Etude	s évaluation audit	8 100,00 €	8 100,00 €	- €	- €	- €	
3-Frais gé	énéraux	545 214,27 €	306 967,07 €	125 969,47 €	- €	112 277,74 €	
3.1-Perte	es sur subvention	- €	- €	- €	- €	- €	
3. 5-Prov		- €	- €	- €	- €	- €	
	e gouvernance	6 500,00 €	- €	- €	- €	6 500,00 €	
5-Imprév		18 155,90 €	11 645,30 €	4 088,65 €	- €	2 421,95 €	
	orts de subventions - Engagements à réaliser	635 606,55 € 999.44 €	245 964,19 €	389 642,36 €	- €	- €	
THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED AND ADDRESS OF THE	6. Charges Financières		- €	- €	- €	999,44 €	
8. Impôts	es exceptionnelles	4 000,00 € 55,00 €				4 000,00 € 55,00 €	
o. impots	5	55,00 €				55,00 €	
	PRODUITS	TOTAL	SMA	Place Aux Jeunes	AUT	FCT	
l - Ressoui	rces propres	23 850,00 €	7 500,00 €	15 850,00 €	- €	500,00€	
II - Finance	ements privés	30 500,00 €	30 000,00 €	- €	- €	500,00€	
	Subventions privées - ONG	10 000,00 €	10 000,00 €				
	Fondations privées		10 000,00 €	- €	- €	- €	
	rondations privees	20 000,00 €	20 000,00 €	- €	- €		
	Dons, mécénat	20 000,00 € 500,00 €				- €	
			20 000,00 €	- €	- €	- €	
III - Financ	Dons, mécénat	500,00€	20 000,00 €	- €	- € - €	- € 500,00 € - €	
III - Financ	Dons, mécénat cements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique	500,00 € 1 582 304,35 €	20 000,00 € - € 844 962,67 €	- € - € 617 341,68 €	- € - € 120 000,00 €	- € 500,00 € - €	
III - Financ	Dons, mécénat sements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique 1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques	500,00 € 1 582 304,35 € 1 096 606,35 €	20 000,00 € - € 844 962,67 € 408 626,67 €	- € - € 617 341,68 € 567 979,68 €	- € - € 120 000,00 € 120 000,00 €	- € 500,00 € - € - €	
III - Financ 1 2	Dons, mécénat cements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique 1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques 2. Financements internationaux	500,00 € 1 582 304,35 € 1 096 606,35 € 464 698,00 €	20 000,00 € - € 844 962,67 € 408 626,67 € 415 336,00 €	- € - € 617 341,68 € 567 979,68 € 49 362,00 €	- € - € 120 000,00 € 120 000,00 €	- € 500,00 € - € - € - €	
III - Financ 1 2 3 IV - Aides	Dons, mécénat cements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique 1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques 2. Financements internationaux 3. Collectivités territoriales (régions, dépt)	500,00 € 1 582 304,35 € 1 096 606,35 € 464 698,00 € 21 000,00 €	20 000,00 € - € 844 962,67 € 408 626,67 € 415 336,00 € 21 000,00 €	- € - € 617 341,68 € 567 979,68 € 49 362,00 €	- € - € 120 000,00 € 120 000,00 € - €	- € 500,00 € - € - € - € 11 333,33 €	
III - Financ 1 2 3 IV - Aides V - Reprise VI - Récap	Dons, mécénat cements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique 1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques 2. Financements internationaux 3. Collectivités territoriales (régions, dépt) liées à l'emploi e provisions reprise sur ressources antérieures	500,00 € 1 582 304,35 € 1 096 606,35 € 464 698,00 € 21 000,00 € 42 737,67 € - €	20 000,00 € - € 844 962,67 € 408 626,67 € 415 336,00 € 21 000,00 € 18 630,67 € - €	- € - € 617 341,68 € 567 979,68 € 49 362,00 € - € 12 773,67 € - € - €	- € - € 120 000,00 € 120 000,00 € - € - € - € - €	- € 500,00 € - € - € - € 11 333,33 € - €	
III - Financ 2 3 IV - Aides V - Reprise VI - Récap VII - Produ	Dons, mécénat cements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique 1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques 2. Financements internationaux 3. Collectivités territoriales (régions, dépt) liées à l'emploi e provisions or reprise sur ressources antérieures uits financiers	500,00 € 1 582 304,35 € 1 096 606,35 € 464 698,00 € 21 000,00 € 42 737,67 € - € 1 220,00 €	20 000,00 € - € 844 962,67 € 408 626,67 € 415 336,00 € 21 000,00 € 18 630,67 € - €	- € - € 617 341,68 € 567 979,68 € 49 362,00 € - € 12 773,67 € - € - € - €	- € - € 120 000,00 € 120 000,00 € - € - € - € - € - €	- € 500,00 € - € - € - € 11 333,33 € - €	
III - Financ 2 3 IV - Aides V - Reprise VI - Récap VII - Produ	Dons, mécénat cements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique 1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques 2. Financements internationaux 3. Collectivités territoriales (régions, dépt) liées à l'emploi e provisions reprise sur ressources antérieures	500,00 € 1 582 304,35 € 1 096 606,35 € 464 698,00 € 21 000,00 € 42 737,67 € - €	20 000,00 € - € 844 962,67 € 408 626,67 € 415 336,00 € 21 000,00 € 18 630,67 € - €	- € - € 617 341,68 € 567 979,68 € 49 362,00 € - € 12 773,67 € - € - €	- € - € 120 000,00 € 120 000,00 € - € - € - € - €	- € 500,00 € - € - € - € 11 333,33 € - €	
III - Financ 2 2 IV - Aides V - Reprise VI - Récap VII - Produ VIII - Produ	Dons, mécénat cements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique 1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques 2. Financements internationaux 3. Collectivités territoriales (régions, dépt) liées à l'emploi e provisions or reprise sur ressources antérieures uits financiers	500,00 € 1 582 304,35 € 1 096 606,35 € 464 698,00 € 21 000,00 € 42 737,67 € - € 1 220,00 €	20 000,00 € - € 844 962,67 € 408 626,67 € 415 336,00 € 21 000,00 € 18 630,67 € - €	- € - € 617 341,68 € 567 979,68 € 49 362,00 € - € 12 773,67 € - € - € - €	- € - € 120 000,00 € 120 000,00 € - € - € - € - € - €	- € 500,00 € - € - € - € 11 333,33 € - €	
III - Financ 2 2 IV - Aides V - Reprise VI - Récap VII - Produ VIII - Produ	Dons, mécénat cements publics (CPO, subventions) ou d'origine publique 1. Financements publics d'Etat ou d'agences publiques 2. Financements internationaux 3. Collectivités territoriales (régions, dépt) liées à l'emploi e provisions 1 reprise sur ressources antérieures uits financiers luits exceptionnelles	500,00 € 1 582 304,35 € 1 096 606,35 € 464 698,00 € 21 000,00 € 42 737,67 € - € 1 220,00 € - €	20 000,00 € - € 844 962,67 € 408 626,67 € 415 336,00 € 21 000,00 € 18 630,67 € - € - €	- € - € 617 341,68 € 567 979,68 € 49 362,00 € - € 12 773,67 € - € - € - €	- € - € 120 000,00 € 120 000,00 € - € - € - € - € - €	- € 500,00 € - € - € - € 11 333,33 € - €	

A - Total Charges exploitation (1+2+3+4+5+5.5)	1 675 557,58 €
B - Total Produits d'exploitation (I+II+III+IV+V)	1 679 392,01 €
C - Total Charges Hors report de subventions et	1 039 951,03 €
provisions (A - 3.5 - 5.5)	1 059 951,05 €
D - Total produits hors reports de subventions et	1 042 705 46 6
provisions (B - 3.1 - 3.5 - 5.5)	1 043 785,46 €
E - RESULTAT D'EXPLOITATION (D-C)	3 834,44 €
F - Total Charges financières	999,44 €
G - Total Produits financiers	1 220,00 €
H - Total Charges exceptionnelles	4 000,00 €
I - Total Produits exceptionnels	- €
Résultat NET (E-F+G-H+I-8)	- 0,00€
sans imprévus	18 155,90 €

ELEMENTS CLES 2025



L'ensemble des projets dans lesquels E&D s'est engagé restent actifs en 2025, mais également l'ouverture à de nouveaux partenariats, et le développement des projets DemocraSI pour la participation des jeunes, sur la base d'un financement européen. Nous espérons toujours également lancer un nouveau projet KA2 : Youth Speak Up.

Nous avons également pu lancer un projet intitulé Agriculturalité avec ActionAid France et ActionAid Sénégal.

Le site internet étant en place, nous souhaitons commencer à investir cet outil pour la diffusion de nos outils et en faire une ressource de premier ordre pour continuer le travail d'animation du réseau.

Un déménagement de nos bureaux au mois d'avril donnera cependant lieu à un chevauchement de loyer de 6 mois pour des raisons juridiques, ce qui aura un poids sur les charges, qui pourra toutefois être mitigé par le fait que les nouveaux loyers, au sein d'un espace en occupation transitoire par Plateau Urbain, auront un coût largement inférieur.

Il est également prévu de parvenir à se débarrasser de charges additionnelles telles que la maintenance de notre serveur, notre abonnement à Spendesk pour la gestion des notes de frais.

Nous conservons des frais de pertes sur subventions, notamment du fait de difficultés sur les années passées sur les projets Erasmus liées à des difficultés d'obtentions de visa par certains partenaires.

La clôture de la deuxième phase du projet Place aux Jeunes auprès de l'AFD et le lancement de la troisième phase permettront également de faire le point sur les états finaux de consommation des subventions.



LEXIQUE

Compte de résultat : il décrit l'activité réalisée au cours d'une période définie (pour E&D, les exercices comptables courent du 1er janvier au 31 décembre). C'est le film de l'activité de l'exercice.

Bilan : il fait l'inventaire du patrimoine de l'association en fin de cette même période, à un instant donné (au moment de la clôture des comptes annuels). C'est la photo du patrimoine à la clôture.

Résultat d'exploitation : c'est le résultat lié à l'exploitation normale et courante de l'activité de l'association.

Résultat net : c'est l'excédent ou le bénéfice dégagé sur un exercice comptable. Le résultat net vient faire varier le patrimoine de l'association.

Charges hors report de subventions : total des charges – charges liées aux engagements à réaliser sur ressources affectées. Ceci permet d'avoir une vision plus réaliste du montant du budget annuel de l'association

Produits corrigés : total des produits – charges liées aux engagements à réaliser sur ressources affectées. Ceci permet d'avoir une vision plus réaliste du montant du budget annuel de l'association

Engagements à réaliser sur ressources affectées: lorsque l'association perçoit une subvention pour un projet se déroulant sur plusieurs exercices, seulement une partie de la subvention est affectée à l'exercice. Le montant restant devient un "engagement à réaliser sur ressources affectées", et ce montant est une charge.

Report à nouveau : c'est l'affectation du résultat net à l'exercice suivant. S'ils sont affectés au report à nouveau, celui-ci est l'accumulation des différents résultats des exercices comptables. Le montant du report à nouveau n'a pas d'impact sur la trésorerie, mais vient faire varier le bilan de l'association. Son montant est inscrit aux capitaux propres de l'association. Il vient ainsi faire varier la situation nette de l'association.

L'actif représente le patrimoine de l'association, il est soit immobilisé (sous forme de locaux ou de matériel par exemple) ou circulant (sous forme d'argent sur nos différents comptes en banque ou de créances).

Le passif de l'association permet de savoir d'où vient l'argent qui nous a permis d'acquérir tout cela (résultats des années précédentes, trésorerie, dette à court terme vis-à-vis de fournisseurs).



Engagé·e·s & Déterminé·e·s pour la Solidarité Internationale

Site Internet

Facebook / Instagram / Linkedin / Twitter